

# جدول تآلفني للمحتويات

5	مقدمة .....
5	في ترشيد السياسة .....
9	في تغيير دور الدولة .....
1	مسار تقليص الهوة والفارق بين الانطباع والإدراك اليقيني بهدف تطوير
10	قيادة السياسات العموميّة .....
2	تطور غاية وجود الدولة وتحوّل دورها من التأسيس إلى الاستئمان
11	بهدف قيادة أفضل للسياسات العموميّة .....

## الكتاب الأول

### مسار إعادة هندسة قيادة السياسات العمومية

الباب الأول: قيادة السياسات العموميّة من الهاجس التنظيمي إلى منطق	
الجدارة والمشروعية والنتائج .....	17
المحور الأول: الهيكلية النظاميّة الأساسيّة لقيادة السياسات العمومية .....	17
الصنف الأول : السياسات العمومية الفوق وطنية أو الدولية والإقليمية .....	17
الصنف الثاني : السياسات العمومية الوطنيّة .....	23
خارطة السياسات العموميّة وفق محدّدات الأهداف والشواغل	
والمهام الأساسيّة .....	24
المحور الثاني: تغيير الأنموذج لقيادة السياسات العمومية .....	27

- 30 ..... (1) إعادة التفكير في منهج القيادة وهندستها ومنوالها.
- 31 ..... (2) التوازن بين نجاعة القيادة وتناسب الكفاءة
- المحور الثالث: الأبعاد الجوهرية لقيادة السياسات العمومية وفق مسار
- 35 ..... تغيير الأنموذج
- الباب الثاني: القيادة الضعيفة والسيئة والخداعية والمزعومة
- 41 ..... للسياسات العمومية
- المحور الأول: في مسألة إدماج البعد الأخلاقي في قيادة السياسات العمومية
- 41 ..... أولاً: تأثير تعمق الفساد وأزمة الثقة في قيادة السياسات العمومية
- 46 ..... ثانياً: الحماية الذاتية والتلقائية للمشروعية في قيادة السياسات العمومية
- 50 ..... ثالثاً: ماهية اللاأخلاقي وسوء قيادة السياسات العمومية
- 50 ..... المحور الثاني: في الشوائب والمآخذ والتجريم لقيادة السياسات العمومية
- 53 ..... التي تحيد عن البعد الأخلاقي
- الباب الثالث: وجهة قيادة السياسات العمومية وفق منوال التعاقد في
- 57 ..... تحميل المسؤولية وتملك الأهداف والاستعداد للمحاجة
- 57 ..... المحور الأول: تموضع أنظمة قيادة السياسات العمومية
- مسار ضمان اتزان القرارات ومؤيدات الحكمة في قيادة السياسات العمومية
- 61 ..... المحور الثاني: مسار القيادة الحكيمة للسياسات العمومية
- 62 ..... الطور الأول: في التفريق بين الأبعاد الضيقة لقيادة السياسات العمومية
- 62 ..... وتملك متطلبات الحكمة في أدائها
- 63 ..... خارطة القيادة الحكيمة للسياسات العمومية
- بناء الامتثال الفردي والمجتمعي لقيادة السياسات العمومية من خلال
- ترجمة الأخلاق والقيم على مستوى القواعد ثم السلوك والأداء
- 64 .....

- مربع الالتزام ..... 65
- الالتزام الأخلاقي ..... 65
- الالتزام النظامي ..... 65
- الطور الثاني : عشر مقومات جوهرية لا بدّ من اعتبارها في مسار التعاقد
- قيادة حكيمة للسياسات العمومية ..... 67
- الطور الثالث : ديناميكية الاستعداد الداخلي في مسار التعاقد لقيادة
- حكيمة للسياسات العمومية ..... 70
- العنصر الأوّل : الديناميكية التدريجية للاستعداد ..... 70
- نظام ديناميكي للاستعداد واليقظة في قيادة السياسات العمومية ..... 71
- العنصر الثاني : مسار التفاعل بهدف قيادة أفضل للسياسات العمومية ..... 71
- العنصر الثالث : تملك الاستعداد واستبطانه ..... 73
- الطاقات الضرورية لتأمين التآزر في قيادة السياسات العمومية ..... 73
- المحور الثالث: في المسؤولية والمشروعية والثقة لبناء مسار الحكمة في
- قيادة السياسات العمومية ..... 74
- العنصر الأوّل : في وجهة التشريعات لبناء مسار الحكمة في قيادة
- السياسات العمومية ..... 74
- العنصر الثاني: الأسس والمميّزات الرئيسية للمسؤولية في قيادة السياسات
- العمومية ..... 76
- الأسس والمميّزات الأساسية للمسؤولية في قيادة السياسات العمومية ..... 76
- العنصر الثالث : مقومات تناسب الأداء في قيادة السياسة العمومية ..... 80
- محاولة في تصوّر لاختزال المرجعيّات والمحدّدات والآليات الممكنة
- لقيادة تتوق إلى الحكمة في مجال السياسات العمومية ..... 85
- أنموذج قيادة السياسة العمومية البيئية وفق مسار الحكمة ..... 89

## الكتاب الثاني

### آليات تقدير قيادة السياسات العمومية وتقييم سياقاتها ومناهجها ووجهاتها وتطور مواضيعها في النظام التونسي

- الباب الأول: مسار قياس الأداء في قيادة السياسات العمومية: آلية ضرورية  
للحد من سوء القيادة وضعفها ومآخذها ..... 94
- مسار قياس الأداء في قيادة السياسات العمومية وفق ترابط آلياته ودوافعه  
وغاياته ..... 95
- المحور الأول: نحو إرساء نظام شامل ومتكامل للتثبيت أو التحقق والتقييم  
أو القياس لقيادة السياسات العمومية ..... 97
- المحور الثاني: من الشرعية إلى وجهة الأداء في تقدير قيادة  
السياسات العمومية ..... 105
- من هاجس الشرعية إلى وجهة الأداء في قيادة السياسات العمومية ..... 107
- الباب الثاني: في المحاجة واعتبارها نظاما لتقدير مشروعية السلطة  
واستقامة الحكم ونجاعة قيادة السياسات العمومية ..... 109
- المحور الأول: المحاجة: جوهرها وماهيتها ..... 109
- 1) في مسألة الوساطة في تقدير قيادة السياسات العمومية ..... 111
- 2) في اعتبار اليقظة المواطنة والمجتمعية بوصلة الواقع وسلطة مضادة  
أصلية وحيوية في تقدير قيادة السياسات العمومية ..... 113
- المحور الثاني: نظام المحاجة: المقاربة والمرجعيات والمناهج الممكنة... 114
- مستوى أول: محاولة في ضبط المقاربة الشاملة للمحاجة ..... 116

- المحور الثالث: تصوّر لطبيعة تقدير قيادة السياسات العموميّة ومدى فاعليّة آلياته من خلال اعتماد نظام المحاجة ..... 121
- طبيعة تقدير قيادة السياسات العموميّة ومدى فاعليّة آلياته ..... 121
- استنتاجات عامّة حول تقدير قيادة السياسات العموميّة ومدى فاعليّة آلياته
- من خلال اعتماد نظام المحاجة..... 125
- تصوّر لأنموذج مسار تقدير قيادة السياسات العموميّة وفق نظام المحاجة 128
- تصوّر لعناصر استقصاء وتقييم يهدف إلى النظر في مدى حكمة قيادة السياسات العمومية وتناسبها في تونس حسب مسار البحث عن أي انطباق وأي حكمة وأي محاجة؟ ..... 129
- الباب الثالث : محاولة في قراءة وتقدير تموضع ووجهة التكليف بمأمورية أو بمهمة وتطوّره في النظام القانوني التونسي ..... 133
- المحور الأول: معطيات وبيانات سياقيّة وقانونيّة ..... 133
- العنصر الأوّل : محاولة في قراءة لتطوّر أهم الأحكام العامة والخاصة التشريعية والترتيبية والتفسيرية المنطبقة على أعضاء الدواوين الوزارية والمتعلقة بخطط وظيفية سامية بتونس ..... 134
- العنصر الثاني : أهم الإشكاليات المشتركة بين نظم الإدارة العمومية مع اختلاف في العمق والآثار والانعكاسات والتداعيات والانطباعات والإدراكات اليقينيّة ..... 146
- المحور الثاني: نظام التكليف بمأمورية أو مهمة في القانون التونسي:
- التضخّم العددي والحيد عن غاية الوجود وفلسفتها..... 149
- العنصر الأوّل : التكليف بمأمورية في القانون التونسي: الإحداث وتغيّر غاية الوجود وفلسفتها ..... 149

العنصر الثاني : محاولة في إبراز التضخم العددي للتسميات المنشورة  
بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية في خطط مستشار ومكلف بمأمورية/

155..... مهمة للفترة 1965-2022

163..... المراجع الأساسية

167..... جدول تأليني للمحتويات